

19.03.2009

J.nr.: 2008-20-111-00282/ORI, BOMO

Fødevarestyrelsens resultatkontrakt

2009 – 2012

Indholdsfortegnelse

1. Indledning	2
2. Strategisk grundlag	3
3. Økonomi og ressourcer	5
4. Resultatkrav	7
1. Regulering m.v.	8
2. Kontrol og tilsyn	9
3. Beredskab og bekæmpelse	11
4. Kortlægning og overvågning	12
5. Generel information, rådgivning og ernæringsoplysning	13
0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	15
5. Påtegning	18
6. Bilag	19
- Klare mål for 2009	19
- Forholdet mellem resultatkontrakt 2008 og resultatkontrakt 2009	20

1. Indledning

Denne resultatkontrakt er en aftale mellem Fødevarestyrelsen og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri (herefter Fødevareministeriet). Resultatkontraktens status og vilkår er de almindelige for statslige institutioner, som de er defineret af Finansministeriet og i Fødevareministeriets interne koncept for resultatkontrakter.

Fødevarestyrelsens resultatkontrakt er en 4-årig resultatkontrakt for perioden 2009 – 2012 med en årlig rulning, der fokuserer på det enkelte år og underskrives hvert år. Denne udgave er for 2009.

Fødevarestyrelsen varetager regulering og kontrol indenfor fødevareområdet (fødevaresikkerhed, markedsføring og ernæring) og veterinærområdet (dyresundhed og dyrevelfærd).

Fødevarestyrelsen har ultimo 2008 ansat 1780 årsværk. Den nuværende organisationsstruktur har været gældende siden 1. januar 2006. I hovedkontoret i Mørkhøj er der 360 årsværk og i de 3 fødevareregioner er der 1420 årsværk. Fødevareregionerne har tilsammen 3 sekretariater, 3 veterinære beredskabscentre, 3 mikrobiologiske laboratorier, 10 kontrolafdelinger og 2 landsdækkende kemiske laboratorier. En stor del af de ansatte i de 10 kontrolafdelinger har deres arbejdsplads på slagterierne. Fødevarestyrelsens organisation er nærmere beskrevet på www.fvst.dk.

Fødevarestyrelsens økonomi er beskrevet i afsnit 3 og i finanslovens § 24.32.

2. Strategisk grundlag

Fødevarestyrelsens strategiske grundlag består af mission, vision, strategi og resultatkontrakt. Resultatkontrakten er en aftale mellem Fødevarestyrelsen og Fødevarerministeriets departement, som angiver de helt operationelle mål, som mission vision og strategi har ført til.

Fødevarestyrelsen er en del af Fødevarerministeriet. Styrelsens styringsgrundlag skal derfor ses i forlængelse af Fødevarerministeriets mission og vision, der kan findes på www.fvm.dk

Fødevarestyrelsens mission og vision er:

Fødevarestyrelsens mission
Fødevarestyrelsens mission er at fremme sikkerhed, sundhed og vækst fra jord til bord

Fødevarestyrelsens vision
Fødevarestyrelsen skal med engagerede medarbejdere og dialog med omverdenen arbejde for: <ul style="list-style-type: none">• Sundere spisevaner og færre mennesker, som bliver syge af maden.• Højere dyresundhed og mere dyrevelfærd.• Udvidede muligheder for at producere, forhandle og forbruge fødevarer.

Mission og vision er uddybet på www.fvst.dk.

Fødevarestyrelsens strategi for 2009 – 2012, der er vedtaget i slutningen af 2008 og er tilgængelig på www.fvst.dk. Strategien er bygget op om syv emneområder. Strategien er indenfor hvert emne omsat til en række strategiske målsætninger, der danner grundlag for resultatkontraktens resultatkrav. Emneområder er:

1. Fødevarestyrelsens interesser
2. Fødevarestyrelsen som arbejdsplads
3. Den internationale indsats
4. Dyrevelfærd
5. Dyresundhed og veterinært beredskab
6. Fødevarsikkerhed
7. Ernærings- og forbrugerforhold

Fødevarestyrelsens opgaver på finansloven er anført i nedenstående, hvor det er sat i forhold til strategiens syv emneområder:

FL-opgaver for FVST	Strategiens emner
0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	Fødevestyrelsen som arbejdsplads
1. Regulering m.v.	International indsats
2. Kontrol og tilsyn	Fødevaresikkerhed Dyrevelfærd
3. Beredskab og bekæmpelse	Dyresundhed og det veterinære beredskab Fødevaresikkerhed
4. Kortlægning og overvågning	Fødevaresikkerhed, dyresundhed og veterinært beredskab, ernæring og forbrugerforhold
5. Generel information, rådgivning og ernæringsoplysning	Ernærings- og forbrugerforhold
På tværs af FL-opgaver	Interessenter

Fra FL2010 vil der være sammenhæng mellem opgaverne på finansloven og strategiens emneområder.

3. Økonomi og ressourcer

Fødevarestyrelsen er en statsvirksomhed på finanslovens hovedkonto § 24.32.01. Bevillingen på finanslov 2009 er vist i nedenstående tabel 1.

Tabel 1: Fødevarestyrelsens omkostningsbaserede bevillinger, mio. kr.

	2008	2009	2010	2011	2012
Nettoudgiftsbevilling	568,6	600,8	567,7	504,9	492,2
Forbrug af reserveret bevilling	5,4	-	1,5	-	-
Indtægt	550,6	599,2	596,2	592,0	592,0
Omkostninger	1.124,6	1.200,0	1.165,4	1.096,9	1.084,2
Årets resultat	-	-	-	-	-

Kilde: Budgetoversigt på finanslov 2008 og finanslov 2009 inkl. budgetoverslagsår.

Fødevarestyrelsens bevilling er på finansloven fordelt på 6 opgaver. De samlede omkostningers fordeling herpå er vist i tabel 2.

Fødevarestyrelsen er en stor og kompleks virksomhed, der består af bevillingsfinansierede aktiviteter og betydelige gebyr- og brugerfinansierede aktiviteter, der samlet set beløber sig til mere en halvdelen af styrelsens omsætning. Der er vedtaget en række politiske forlig indenfor fødevarerområdet, der tilfører styrelsen midler til en række bestemte aktiviteter.

Tabel 2: Fødevarestyrelsens omkostninger fordelt på opgaver, mio. kr.

	2008	2009	2010	2011	2012
1. Regulering m.v.	81	82,1	80,3	77,3	76,2
2. Kontrol og tilsyn	807,9	828,2	805,9	754,5	747,4
3. Beredskab og bekæmpelse	22,5	25,4	21,6	20,4	20,1
4. Kortlægning og overvågning	52,5	48,2	47,2	45,8	45,0
5. Generel information, rådgivning og ernæringsoplysning	22,5	25,6	23,8	23,0	22,7
0. Hjælpefunktioner	180,9	190,5	186,6	175,9	172,8

Kilde: Specifikation af udgifter pr. opgave på finanslov 2008 og finanslov 2009 inkl. budgetoverslagsår.

Tabel 3: Resultatkrav fordelt på opgaver 2009

	Antal resultatkrav	Vægtning af opgaver	Ressourceforbrug Mill. kr.	Ressourceandel i pct.
1. Regulering m.v.	3	10 %	82,1	6,8%
2. Kontrol og tilsyn	8	50 %	828,2	69,0%
3. Beredskab og bekæmpelse	2	10 %	25,4	2,1%
4. Kortlægning og overvågning	1	5 %	48,2	4,0%
5. Generel information, rådgivning og ernæringsoplysning	5	5 %	25,6	2,1%
0. Hjælpefunktioner	8	20 %	190,5	15,9%
I alt	27	100%	1200,0	100,0%

Tabel 4a. Gebyrøkonomi eksklusiv kødkontrol (udkast til budget pr. 16/3-09)

1.000. kr.	2007 (regnskab)		2008 (regnskab)		2009 (budget)	
	Provenu (indtægter)	Samlede omkostninger	Provenu (indtægter)	Samlede omkostninger	Provenu (indtægter)	Samlede omkostninger
Kontrol vedr. fjerkræ i alt	-892	995	-1.254,58	1.803,70	-1.206	1.892
Kontrol vedr. markeder og eksport i alt	-20.330	19.484	-23.266	24.489	-22.662	22.662
Kontrol vedr. fremstilling og transport af fødevarer mv. i alt	-15.260	17.411	-19.201,24	19.425,07	-19.679	22.133
Kontrol vedr. import i alt	-9.639	12.904	-9.474	7.418	-10.035	9.843
Registrering og mærkning af kvæg i alt	-36.156	32.938	-32.476,82	32.675	-31.526	31.464
Dyrevelfærdsordninger i alt	-2.287	1.633	-2.682	3.031	-2.744	2.386
Kødkontrol takseret efter euro-satser	-2.930	15.642	-13.718	14.761	-14.379	15.379
Hygiejnekontrol, fisk i alt	-3.939	4.388	-4.395	4.190	-4.392	8.380
Restkoncentrations- og laboratorieundersøgelser i alt	-35.866	30.771	-35.824	25.635	-33.000	26.635
Registrering og mærkning af svin	-5.145	4.848	-6.023	5.708	-7.582	5.063
Registrering og mærkning af får og geder	-6.815	5.688	-6.156	4.845	-4.402	4.841
Øvrige gebyrordninger i alt	-7.829	6.743	-21.670	24.233	-26.075	25.421
I alt, gebyrordninger delregnskab 1	-147.088	153.445	-176.141	168.214	-177.682	176.099

Note: Ordningen "Kødkontrol takseret efter euro-satser" er incl. bevillingen på 10,4 mio. kr. årligt. Ordningen "Registrering og mærkning af kvæg" er inkl. udgifter i Plantedirektoratet på 3,4 mio. kr.

Tabel 4b. Kødkontrollen

1.000 kr.	2008 regnskab			2009 budget jf. prognose marts 09			2010 budget jf. FFL2010		
	Provenu indtægter	Samlede omkostninger	Resultat	Provenu indtægter	Samlede omkostninger	Resultat	Provenu indtægter	Samlede omkostninger	Resultat
Kødkontrollen	436,0	441,2	5,2	358,3	363,8	5,5	324,9	330,4	5,5

4. Resultatkrav

Resultatkontrakten er et fleksibelt styringsredskab, der er defineret ud fra den viden og de forventninger, der er til styrelsen ved årets start.

Det kan være nødvendigt at foretage justeringer af resultatkontrakten i løbet af året. Det kan f.eks. være tilfældet i forbindelse med større ændringer i styrelsens rammevilkår som konsekvens af nye politiske prioriteringer eller ekstraordinære begivenheder.

Eksempelvis er opgaveløsningen på veterinærområdet påvirket af 2 forhold, som fødevareregionerne ikke kan styre omfanget af. Det gælder omfanget af eventuelle udbrud af smitsomme husdyrsygdomme samt omfanget af rekvirerede opgaver for erhvervet (f.eks. kontrol ved eksport af dyr). Hvis der opstår en situation, hvor disse opgaver får et omfang, der overstiger det budgetterede, vil de veterinære opgaver som udgangspunkt blive løst efter en faglig prioritering, hvor det veterinære beredskab og kontrol med udbrud af smitsomme sygdomme vil have første prioritet. De gebyrfinansierede kontrolopgaver rekvireret af erhvervene vil have anden prioritet. Tredje prioritet vil være de bevillingsfinansierede kontrolopgaver, der også vil blive prioriteret indbyrdes etc.

Ligeledes kan der på fødevarerområdet opstå behov for at omprioritere kontrolindsatsen – f.eks. hvis der opstår krisesituationer med omfattende fødevarerforureninger og deraf følgende opsporings- og tilbagetrækningssager.

Fælles for sådanne justeringer er, at de i givet fald vil ske efter aftale med departementet.

1. Regulering m.v.

Fødevarestyrelsen regulerer fødevarer- og veterinærområdet for at minimere risici og fremme sikkerhed, sundhed og kvalitet for husdyr og fødevarer.

De væsentlige udfordringer i 2009, som er omhandlet i resultatkontrakten, er Fødevarestyrelsens internationale arbejde, som styrelsen i sin strategi 2009 – 2012 ønsker at give øget fokus, samt fokus på styrelsens strategi for kemiske forureninger af fødevarer, herunder anvendelsen af antibiotika, som blev liberaliseret i 2006.

Ressourcer (FL2009):	82,1 mio. kr.
Ressourcer i pct. af alle ressourcer:	6,8 %
Årsværk:	118,7

Nr.	Resultatkrav	Mål for	Vægt
1.1	Implementering af FVSTs strategi for internationalt arbejde Fødevarestyrelsen skal som implementering af styrelsens strategi gøre følgende for det internationale område: I forslag til fælles lovgivning på fødevarer- og veterinærområdet, som forelægges FEU (Rådsmøder og væsentlige komitesager) skal sagerne være forberedt på en sådan måde, at Danmark kan tilslutte sig forslagene i mindst 85 % af de sager, der ikke af helt særlige årsager ligger uden for Fødevarestyrelsens indflydelse.	Effekt	7 %
1.2	Evaluering af medicinhandlingsplanen Fødevarestyrelsen skal i 2009 evaluere implementeringen af handlingsplanen for medicinområdet fra 2006 med særlig henblik på at belyse, hvilke effekter handlingsplanen har haft, herunder undersøge hvad der er sket med forbruget af veterinær medicin som følge af liberaliseringerne.	Effekt-evaluering	1 %
1.3	Strategi for kemiske forureninger af fødevarer Fødevarestyrelsen skal inden udgangen af 2009 foretage en opdatering af strategien for kemiske forureninger af fødevarer og i den forbindelse udpege et prioriteret indsatsområde for 2010.	Kvalitet	2 %

2. Kontrol og tilsyn

Fødevarestyrelsen udfører kontrol for at fremme efterlevelse af gældende ret på fødevarer- og veterinærområdet. Grundlaget herfor er EU-regler, fødevarereloven, økologiloven, lov om hold af husdyr, dyreværnsloven samt dyrlægeloven.

De væsentlige udfordringer i 2009, som er omhandlet i resultatkontrakten, er på fødevarerområdet en fortsat implementering af fødevarerforliget fra 2007 med henblik på en mere risikobaseret kontrol, jf. kontrolfrekvensvejledningen, og med fokus på kvaliteten og effekten af fødevarerkontrollen. På veterinærområdet er den vigtigste enkeltopgave implementering af veterinærforliget fra 2008. Der skal samtidigt udføres den faste kontrol efter de eksisterende koncepter. Implementeringen af veterinærforliget vil føre til dannelsen af et datagrundlag til brug for udvikling af fremtidige kvalitets- og effektmål, der på sigt vil træde i stedet for resultatkrav som 2.7, der omhandler afholdelse af aktiviteter.

Ressourcer (FL2009):	828,2 mio. kr.
Ressourcer i pct. af alle ressourcer:	69,0 %
Årsværk:	1.235,9

Fødevarerområdet:

Nr.	Resultatkrav	Mål for	Vægt
2.1	Flere elitevirksomheder I 2009 skal andelen af fødevarer virksomheder, der er elitevirksomheder, stige til mindst 37%.	Effekt	4 %
2.2	Færre bråne kar blandt fødevarer virksomheder I 2009 skal andelen af fødevarer virksomheder, der ved de sidste 4 kontrolbesøg har fået anmærkninger ved 3 eller 4 besøg, falde i forhold til 2008 til max 5,0%.	Effekt	4 %
2.3	Forvaltningsmæssig kvalitet i fødevarer kontrollen Ved Fødevarestyrelsens stikprøvebaserede kvalitetskontrol af styrelsens skriftlige sagsbehandling ved kontrol med fødevarer virksomheder skal der være en succesrate på mindst 83% i f. t. kategori 1 emner, dvs. relevante formelle fejl.	Kvalitet	4 %
2.4	Efterlevelse af kontrolfrekvensvejledning på fødevarer området Fødevarestyrelsen skal udføre kontrol med fødevarer virksomhederne efter kontrolfrekvensvejledningens retningslinier, særligt m.h.t. standardfrekvenser for planlagte kontrolbesøg og m.h.t. opfølgende kontrolbesøg. Dette skal gøres så risiko- og behovsorienteret som standardfrekvenserne tillader.	Effektivitet	12 %
2.5	Styrket importkontrol Fødevarestyrelsen skal, som led i den videre implementering af fødevarerforliget fra 2007, gennemføre en styrket importkontrol. Der skal gennemføres aktiviteter i overensstemmelse med projektbeskrivelsen for styrket importkontrol, herunder: <ul style="list-style-type: none">• Udmelding til regionerne i relation til risikoprodukter, kontrol og håndtering af disse.• Løbende ajourføring af vejledning om virksomheders egenkontrol med importaktiviteten.• Afholde 4 årlige møde med Kontaktforum for importspørgsmål.	Kvalitet	4 %

Veterinærområdet:

Nr.	Resultatkrav	Mål for	Vægt
2.6	Implementering af veterinærforliget fra 2008 Fødevarestyrelsen skal implementere veterinærforliget om øget dyrevelfærd og styrket veterinært beredskab fra august 2008 i overensstemmelse med gældende projekt- og tidsplaner for de i alt 18 projekter om bl.a. : <ul style="list-style-type: none">• Nye obligatoriske sundhedsrådgivningsaftaler og egenkontrol for svine- og kvægproducenter• Nyt risiko- og behovsorienteret kontrolkoncepter for velfærdskontrol.• Styrket incitamentsstruktur til dyrevelfærd, herunder ”gult kort ordning” i relation til skulderrisikofaktorer.• Kvalitetsløft af samlede kontrol i forbindelse med dyretransporter.	Kvalitet/ Udvikling af effekt- krav	14 %
2.7	Løsning af de væsentligste veterinære kontrolopgaver Fødevarestyrelsen skal udføre en risiko- og behovsorienteret kontrol med dyrevelfærd og anvendelse af veterinær medicin med udgangspunkt i udpegningsmetoder og tilsynsvejledninger for : <ol style="list-style-type: none">a. Krydsoverensstemmelse (KO).b. Medicinkontrol hos praktiserende dyrlæger og primærbesætninger.c. Dyrevelfærd, ordinær kontrol.d. Dyrevelfærd, opfølgende kontrol.e. Lov om hold af dyr.f. Dyretransporter.	Effektivitet	4 %
2.8	KO kontrollen i Fødevarestyrelsen Fødevarestyrelsen skal i forbindelse med krydsoverensstemmelseskontroller i 2009 sikre, at indrapporteringer til FERV i løbet af 2009 løbende forbedres, således at for de i 4. kvartal 2009 foretagne kontroller, inkl. "anden kontrol", lever op til mindst 90 procent af de rapporteringskrav om indberetningstidspunkt og omfang, som FERV har opstillet. Målopfyldelsen opgøres af Fødevarestyrelsen ved en stikprøve på 5 % af populationen af relevante kontroller afsluttet i 4. kvartal 2009. Fødevarestyrelsen vil fra 2010 fuldt ud leve op til rapporteringskravene.	Kvalitet	4 %

3. Beredskab og bekæmpelse

Fødevestyrelsen har et veterinært beredskab og et fødevareberedskab for at kunne sætte hurtigt og effektivt ind over for mistanker/udbrud af smitsomme husdyrsygdomme og over for sundhedsskadelige fødevarer.

De væsentlige udfordringer i 2009, som er omhandlet i resultatkontrakten, er på veterinærområdet, at det veterinære beredskab til enhver tid vil kunne håndtere mistanker og udbrud af smitsomme husdyrsygdomme på en måde, så skaderne bliver begrænset så meget som muligt. For at være kompetent hertil skal beredskabet bl.a. gennemføre EU-overvågningsprogrammer. Politisk er den vigtigste opgave i 2009 at præge EU's arbejde med dyresundhedsreform (Community Animal Health Policy, CAHP). På fødevareområdet er den største udfordring, at sager, hvor fødevarer skal trækkes tilbage fra markedet, håndteres professionelt og succesfuldt.

Ressourcer (FL2009):	25,4 mio. kr.
Ressourcer i pct. af alle ressourcer:	2,1 %
Årsværk:	44,6

Nr.	Resultatkrav	Mål for	Vægt
3.1	Et effektivt veterinært beredskab Såfremt der i 2009 opstår omfattende udbrud af smitsomme husdyrsygdomme eller lignende situationer, som kræver en omfattende indsats fra beredskabet for at begrænse skaderne, skal Fødevestyrelsens veterinære beredskab håndtere denne krise på en måde, som både styrelsen og departementet i en efterfølgende evaluering finder tilfredsstillende.	Effekt	5 %
3.2	Et effektivt fødevareberedskab I forbindelse med Fødevareberedskabets håndtering af sager, hvor fødevarer skal trækkes tilbage fra markedet, skal 85 % af sagerne følge Fødevestyrelsens instruks for kontrol med tilbagetrækning for så vidt angår igangsætning af sagen til og med kontrollen med 1. led.	Kvalitet	5 %

4. Kortlægning og overvågning

Fødearestyrelsen udfører kortlægning og overvågning for at understøtte regulering, kontrol og beredskab med nødvendig viden.

De væsentlige udfordringer i 2009, som er omhandlet i resultatkontrakten, er det indsatsen mod zoonoser, d.v.s. bakterier, der kan overføres fra dyr og fødevarer til mennesker, som f.eks. salmonella og campylobacter.

Ressourcer (FL2009):	48,2 mio. kr.
Ressourcer i pct. af alle ressourcer:	4 %
Årsværk:	89,2

Nr.	Resultatkrav	Mål for	Vægt
4.1	Opfølgning på initiativer for Salmonella og Campylobacter Fødearestyrelsen skal i 2009 følge op på det tilbageværende opgaver i f.t. aftalen om initiativer for Salmonella og Campylobacter fra efteråret 2006 vedrørende: a. Fødearestyrelsen skal som case-by-case kontrol af partier af kød have udtaget prøver og foretaget analyse for salmonella (i alle partier) og for campylobacter (i partier af fjerkræ) i overensstemmelse med den til enhver tid gældende plan for implementering af den politiske aftale om case-by-case, der er aftalt mellem styrelsen og departementet. b. Ansøge EU om særstatus i forhold til salmonella i slagtefjerkræ pr. 1. januar 2010. c. Implementere arbejdet med salmonellahandlingsplan for svin IV i henhold til gældende plan. d. Implementere arbejdet med salmonellahandlingsplan for kvæg. e. Implementere campylobacterhandlingsplanen fra 2008.	a. Effektivitet b. – e. Kvalitet	5 %

5. Generel information, rådgivning og ernæringsoplysning

Fødearestyrelsen arbejder med generel information, rådgivning og ernæringsoplysning for at fremme sund livsstil hos forbrugere.

De væsentlige udfordringer i 2009, som er omhandlet i resultatkontrakten, er at bidrage til udviklingen og implementering af Fødevarerministeriets ernæringsstrategi, som skal række flere år frem i tiden. De væsentlige enkeltindsatser bliver lanceringen af det fælles nordiske ernæringsmærke og styrelsens ernæringsoplysningsindsats overfor kommunerne (Alt om Kost-aktiviteterne), skolemadsproducenter samt børn.

Ressourcer (FL2009):	25,6 mio. kr.
Ressourcer i pct. af alle ressourcer:	2,1 %
Årsværk:	39,8

Nr.	Resultatkrav	Mål for	Vægt
5.1	Implementering af Fødevarerministeriets mad- og måltidsstrategi a. I 2009 skal 75% af kommunerne kende Fødearestyrelsens anbefalinger til sund mad i dagtilbud, hvilket skal stige til yderligere 85 % i 2010 og 95% i 2011 og 2012. b. 50% af kommunerne skal ved udgangen af 2009 have kendskab til Alt om Kost rejseholdet, hvilket skal stige yderligere til 75 % i 2010 og 95% i 2011 og 2012.	Effekt	1 %
5.2	Indsats i skoler og institutioner Fødearestyrelsen skal som en effekt af styrelsens arbejde under Alt om Kost projektet opnå, at Fødearestyrelsens nye anbefalinger til skolemad er kendt af 40% af skolemadsproducenterne i 2009 samt 50% af skolemadsproducenterne i 2010 og 75% i 2011 og 2012.	Effekt	1 %
5.3	Ernæringsmærke Fødearestyrelsen skal forestå implementering af ernæringsmærket i 2009. a. Hjemmeside med basisinformation om nøglehullet og særligt rettet til virksomheder er etableret. b. Vejledning i brug af mærket (designmanual) er udarbejdet. c. Information er givet til virksomheder, detailhandel og sundhedsprofessionelle i form af en møderække med relevante brancheorganisationer. d. Mindst 3 samarbejdsaktiviteter med virksomheder, detailhandel og sundhedsprofessionelle om formidling til forbrugerne (f.eks. koordinering mellem information på www.altomkost med at en ny virksomhed tager nøglehullet i brug). e. Nul-punktsmåling af forbrugernes kendskab gennemføres i nordisk regi.	a. – d. Kvalitet e. Udvikling af effekt-mål	1 %
5.4	Sukker – formidlingsindsats Fødearestyrelsen gennemfører i 2009 en sukkerkampagne. Kampagnen, der målrettes de 10 -14-årige og forældre, skal udbrede kendskabet til anbefalingen ”Drik maks. ½ liter sodavand eller saft om ugen” samt initiere en bevidsthed og holdningsdannelse om at reducere børn og unges indtag af læskedrikke og foreslå alternativer. Medio 2009 gennemfører Fødearestyrelsen en postmåling af såvel kendskab til kampagnens budskab samt til adfærdsændringer som følge af kampagnen.	Effektivitet	1 %

Nr.	Resultatkrav	Mål for	Vægt
5.5	Økologi Fødevarestyrelsen skal arbejde på udbredelsen af økologiske storkøkkener. Min. 5% af alle storkøkkener skal ved udgangen af 2009 være med i ordningen.	Effekt	1 %

0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration

Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration er tværgående funktioner, som ikke er rettet direkte mod styrelsens udadgående produktion. Hjælpefunktioner omfatter tværgående udgifter, der ikke direkte kan henføres eller fordeles på de øvrige hovedmål/produkter. Generel ledelse og administration omfatter to hovedtyper af udgifter. Generel ledelse omfatter udgifter i forbindelse med den overordnede styring og ledelse af Fødevarestyrelsen. Administration omfatter en række fællesfunktioner og -udgifter, der udføres som støttefunktion for styrelsens generelle ledelse og drift.

De væsentlige udfordringer i 2009, som er omhandlet i resultatkontrakten, er at realisere styrelsens strategiske målsætninger for Fødevarestyrelsen som arbejdsplads, at forbedre styrelsens økonomistyring og IT-understøttelse samt sænke virksomheders administrative byrder indenfor styrelsens arbejdsområde og øge ministeriets synlighed.

Ressourcer (FL2009):	190,5 mio. kr.
Ressourcer i pct. af alle ressourcer:	15,9 %
Årsværk:	402,8

Nr.		Mål for	Vægt								
0.1	<p>Fødevarerministeriets synlighed Fødevarestyrelsen skal fremme ministeriets synlighed ved:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Oplysningerne på Fødevarestyrelsens hjemmeside skal altid være opdaterede. Dette dokumenteres ved, at der udarbejdes to årlige evalueringer af Fødevarestyrelsens hjemmeside, hvor fagredaktørerne bl.a. skal vurdere om egne oplysninger er aktuelle og opdaterede. Undersøgelsen foretages af Fødevarerministeriets Fælles Kommunikationsenhed (FFK) og resultatet forelægges FFK's styregruppe. b. I 2009 udarbejdes en aftale mellem Fødevarestyrelsen og FFK om indsatsområderne på kommunikation i 2009. Begge parter skal levere det foreskrevne i aftalen. Til dokumentation af dette udarbejdes der en opfølgning af aftalen i 4. kvartal 2009, som forelægges FFK's styregruppe. I opgørelsen skal indgå en medarbejderundersøgelse af tilfredsheden med FFKs ydelser. 	Kvalitet	1 %								
0.2	<p>Økonomiområdet Fødevarestyrelsens skal i 2009 forbedre sin økonomistyring. Det omfatter bl.a.:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Fødevarestyrelsens bevillingsregnskab for delregnskab 1 skal ved udgangen af 2009 være positivt. b. Fødevarestyrelsen skal i 1. halvår af 2009 gennemføre en revisionsundersøgelse af styrelsens økonomistyring, og inden udgangen af 2009 implementere eventuelle påpegede forbedringsbehov. c. Fødevarestyrelsens kvartalsrapporter overholder: <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;">Forskelle mellem kvartalsrapportens prognostiserede årsresultat og det endelige årsresultat 2009, nettoreultat, delregnskab 1</td> <td style="width: 15%;">1. kvartalsrapport 2009</td> <td style="width: 15%;">2. kvartalsrapport 2009</td> <td style="width: 15%;">3. kvartalsrapport 2009</td> </tr> <tr> <td>Difference, afvigelse i pct. i forhold til prognose. (i pct. af nettoudgiftbevilling fra FL)</td> <td>Max. 3%</td> <td>Max. 2%</td> <td>Max. 1%</td> </tr> </table>	Forskelle mellem kvartalsrapportens prognostiserede årsresultat og det endelige årsresultat 2009, nettoreultat, delregnskab 1	1. kvartalsrapport 2009	2. kvartalsrapport 2009	3. kvartalsrapport 2009	Difference, afvigelse i pct. i forhold til prognose. (i pct. af nettoudgiftbevilling fra FL)	Max. 3%	Max. 2%	Max. 1%	Kvalitet	6 %
Forskelle mellem kvartalsrapportens prognostiserede årsresultat og det endelige årsresultat 2009, nettoreultat, delregnskab 1	1. kvartalsrapport 2009	2. kvartalsrapport 2009	3. kvartalsrapport 2009								
Difference, afvigelse i pct. i forhold til prognose. (i pct. af nettoudgiftbevilling fra FL)	Max. 3%	Max. 2%	Max. 1%								

Nr.		Mål for	Vægt
0.3	<p>Gebyrområdet</p> <p>Alle Fødevestyrelsens gebyrordninger skal være i balance set over en 4 årig periode og udsving imellem årene skal begrænses mest muligt.</p> <ol style="list-style-type: none"> Fødevestyrelsen skal implementere gebyranalysens anbefalinger, herunder en forbedring af hastigheden og kvaliteten i styrelsens del af arbejdet med gebyrkorrektioner. Alle gebyrordninger skal så vidt muligt balancere ved udgangen af året. Ordningerne må maksimalt have en afvigelse mellem indtægter og udgifter på 10 %. For nyere ordninger gælder det dog, at de maksimalt må have en afvigelse mellem indtægter og udgifter på 25 %. 	Kvalitet	4 %
0.4	<p>Implementering af handlingsplan for kødkontrollen</p> <p>Fødevestyrelsen skal implementere handlingsplan for kødkontrollen af 3. november 2008, som frem mod 2011 skal reducere omkostningerne til kontrollen, uden at det har konsekvenser for fødevarsikkerheden. Implementeringen af handlingsplanen skal medføre en effektivisering af kødkontrollen i 2009 på minimum 6,6 procent (under de eksplicite forudsætninger, der er beskrevet i handlingsplanen).</p>	Effekt	4 %
0.5	<p>Kompetenceudvikling</p> <p>Fødevestyrelsens kompetenceudviklingsplan fra 2007 skal fortsat bidrage til udvikling af styrelsen som arbejdsplads og til realisering af styrelsens strategi. I 2009 skal der fokus på, at der skal holdes MUS med alle medarbejdere, hvor 75 pct. er afholdt inden udgangen af 1. kvartal 2009.</p>	Kvalitet	1 %
0.6	<p>Nærvær og trivsel</p> <ol style="list-style-type: none"> Nærværs- og trivselsstrategi og retningslinier for opfølgning på sygefravær er kommunikeret ud til alle ledere med personaleansvar i styrelsen, herunder <ul style="list-style-type: none"> der er iværksat indsatser for opfølgning på hhv. korttidsfravær og længerevarende fravær. der er skabt større viden om og bevidsthed om, hvordan den enkelte leder og medarbejder i fællesskab kan identificere og håndtere stress og stresssymptomer. lederne er klædt på til anvende styrelsens nærværs- og trivselsstrategi konstruktivt. Målet løber over 2009–2010. Alle arbejdspladser i Fødevestyrelsen skal have en aktuell APV-handlingsplan Det gennemsnitlige sygefravær skal være mindst 0,1 dag mindre end gennemsnittet i 2007 og 2008. Der måles på kødkontrollen og den øvrige styrelse hver for sig. 	a + b Kvalitet c. effekt	1 %
0.7	<p>Digitaliseringsstrategi og implementering af nye IT-systemer i FVST 2009 – 2011</p> <p>Fødevestyrelsen skal i 2009 bidrage til at realisere Fødevestministeriets handlingsplan om digitalisering og som en del af fødevestforliget fra 2007 udvikle og implementere nye IT-systemer:</p> <ol style="list-style-type: none"> Fødevestyrelsen skal digitalisere og integrere 7 blanketter, svarende til 135 indberetninger, på Virk.dk i 2009. Fødevestyrelsen skal i overensstemmelse med de til enhver tid gældende tidsplaner udvikle en ny metodeunderstøttelse for fødevestkon- 	Effektivitet	1 %

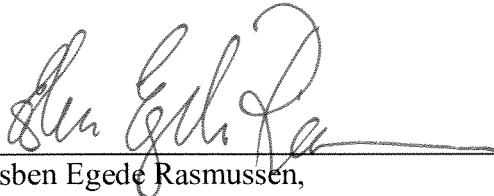
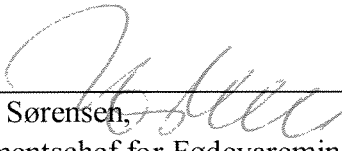
Nr.		Mål for	Vægt
	trolens: <ul style="list-style-type: none"> • Planlægningssystem • Kontrolsystem (Udvikling af IT på veterinærområdet er en del af resultatkrav 2.6 om implementering af veterinærforliget)		
0.8	AMVAB Ifølge Fødevareministeriets handlingsplan skal institutionerne i perioden 2006 - 2010 bidrage til at realisere administrative lettelser for fødevareerhvervene på 1.015,0 mio.kr svarende til 25 % af deres administrative byrder. I 2009 skal Fødevarestyrelsen realisere eller konkretisere plan for initiativer, der vil resultere i lettelser på 818 mill. kr.	Effekt	2 %

5. Påtegning

Kontrakten træder i kraft ved underskrivelsen og gælder for kontraktperioden 2009 - 2012. Resultatkontrakten gennemgås inden udgangen af hvert kalenderår med henblik på løbende at justere og tilpasse kontrakten til styrelsens virksomhed.

Der afrapporteres på kontrakten som led i den løbende koncernrapportering til departementet. Der foretages opfølgning for resultatkrav, der skal opfyldes fra 1. januar 2009 og løber indtil 31. december 2009. Afrapportering for resultatkontrakten sker årligt i Fødevarestyrelsens årsrapport.

Genforhandling/justering af kontrakten kan i øvrigt finde sted, hvis der sker væsentlige ændringer af det grundlag, hvorpå kontrakten er indgået.

Dato: 10/4	
	
Esben Egede Rasmussen, Direktør for Fødevarestyrelsen	Ib Byrge Sørensen, Departementschef for Fødevareministeriet

6. Bilag

Bilag 1: Klare mål for 2009

Bilag 2: Forholdet mellem resultatkontrakt 2008 og resultatkontrakt 2009

Bilag 1: Klare mål for 2009

Aktivitet	Klare mål	Opfyldt	Acceptabelt	Ikke opfyldt
Begæring om aktindsigt	Vores mål er, at der må gå max. 10 kalenderdage før første reaktion i forbindelse med en begæring om aktindsigt	100%	Mere end 95%	Under 95%
Forbrugeranmeldelser	Vores mål er, at forbrugeranmeldelse eller anmeldelse af virksomheder skal for 75% vedkommende være afsluttet indenfor 3 måneder	Mindst 75% indenfor 3 måneder	Mellem 70-75% indenfor 3 måneder	Under 70% indenfor 3 måneder
Autorisation m.v. til fødevareraktivitet	Vores mål er, at ansøgning om betinget autorisation for fødevareraktiviteter for 75% vedkommende skal være afsluttet indenfor 3 måneder.	Mindst 75% indenfor 3 måneder	Mellem 70-75% indenfor 3 måneder	Under 70% indenfor 3 måneder
Logbøger	Vores mål er, at returnerede logbøger fra dyretransportører skal ekspederes indenfor en måned.	100%	Mere end 95%	Under 95%
Transportørautorisation	Vores mål er, ansøgning om autorisation for 90% vedkommende skal være afsluttet indenfor 14 dage	Mindst 90% indenfor 14 dage	Mellem 80-90% indenfor 14 dage	Under 80% indenfor 14 dage
Dyrlægeautorisation	Vores mål er, ansøgning om autorisation for 90% vedkommende skal være afsluttet indenfor 14 dage	Mindst 90% indenfor 14 dage	Mellem 80-90% indenfor 14 dage	Under 80% indenfor 14 dage

Bilag 2: Forholdet mellem resultatkontrakt 2008 og resultatkontrakt 2009

RK 2008	RK 2009	Bemærkninger
1.1	3.1	
1.2	-	Udgår
1.3	-	Udgår
1.4	-	Udgår
1.5	-	Udgår
1.6	2.7	
1.7	-	Udgår. Opgaven var 1-årig.
1.8	-	Udgår. Opgaveområdet varetaget i 2.6 om implementering af
1.9	-	veterinærførlig.
2.1	2.4	
2.2	-	Udgår
2.3	2.3	
2.4	-	Udgår
2.5	2.1	
2.6	2.2	
2.7	-	Udgår. Kontrolkampagner vil indgå i de regionale kontrakter.
2.8	-	Udgår
3.1	4.1	
3.2	4.1	
3.3	3.2	Samme emne, fødevarerberedskab, men nyt fokus
3.4	0.4	
3.5	1.2	Samme emne, medicinhandlingsplan, men nyt fokus
4.1	5.2	
4.2	-	Udgår. Opgaven sluttede i 2008.
4.3	-	Udgår. Opgaven var 1-årig.
4.4	5.3	
5.1	1.1	
5.2	-	Udgår
6.1	0.6	
6.2	0.5	
6.3	0.3	Samme emne, gebyr i delregnskab 1, men nyt fokus
6.4	0.4	Samme emne, økonomi i kødkontrol, men nyt fokus
6.5	0.3	
6.6	0.2	
6.7	0.8	
6.8	-	Udgår
6.9	0.1	
6.10	-	Udgår
6.11	-	Udgår. Opgaven var 1-årig.

RK 2008	RK 2009	Bemærkninger
	Helt nye resultatkrav 2009	
-	1.3	Strategi for kemiske forureninger af fødevarer
-	2.5	Styrket importkontrol
-	2.6	Implementering af veterinærforliget fra 2008
-	2.8	KO kontrollen i Fødevestyrelsen
-	5.1	Implementering af Fødevareministeriets mad- og måltidsstrategi
-	5.4	Sukker - formidlingsindsats
-	5.5	Økologi
-	0.6	Digitaliseringsstrategi og implementering af nye IT-systemer i FVST 2009-2011